



QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2014



Instituto Politécnico
de Castelo Branco

Ministério da Educação e Ciência

Instituto Politécnico de Castelo Branco (IPCB)

MISSÃO: A qualificação de alto nível dos cidadãos, a produção e difusão do conhecimento, bem como a formação cultural, artística, tecnológica e científica dos seus estudantes num quadro de referência internacional.

Objectivos Estratégicos (OE):

OE1 Consolidar e adequar a oferta formativa

OE2 Garantir a qualidade da formação integral dos estudantes e promover a mobilidade e a inserção na vida ativa

OE3 Promover a igualdade de oportunidades

OE4 Tornar mais eficiente o desempenho dos recursos humanos, promovendo o seu desenvolvimento profissional e pessoal

OE5 Reforçar a atividade de investigação do IPCB, em estreita articulação com as necessidades do mercado

OE6 Ampliar as atividades de cooperação

OE7 Assegurar modelo de gestão que permita incrementar os recursos disponíveis e uma maior eficácia dos resultados

OE8 Garantir modelo de gestão baseado numa cultura e qualidade

OE9 Melhorar as infraestruturas e os equipamentos

Objectivos operacionais	Meta	Concretização			Desvios
	2014	Classificação			
		Resultado	Superou	Atingiu	

EFICÁCIA 40%

OB 1	Ponderação						
Garantir uma oferta formativa ajustada às necessidades de desenvolvimento económico e social da região e do País e às determinações da política de ensino superior	Ind. 1	nº de Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTSP) em projeto piloto	1				-100,0
	Peso:	25%					
	Ind. 2	nº de Cursos de Especialização Tecnológica (CET)	8				-100,0
	Peso:	25%					
	Ind. 3	nº de cursos Preparatórios de Acesso ao Ensino Superior (CPAES) para M23	1				-100,0
	Peso:	25%					

OB 5	Ponderação	20%						
Potenciar a produção científica e sua divulgação	Ind. 13	nº de eventos de promoção do conhecimento e transferência de tecnologia	1					-100,0
	Peso:	40%						
	Ind. 14	procedimento de gestão aprovado para o processo de investigação	1					-100,0
	Peso:	20%						
	Ind. 15	apoio financeiro de entidades externas (euros)	> 50.000					-100,0
	Peso:	40%						
								0,00

OB 6	Ponderação	10%						
Alargar o âmbito geográfico da cooperação	Ind. 16	nº de projetos internacionais com a participação do IPCB	3					-100,0
	Peso:	30%						
	Ind. 17	nº de reuniões/eventos internacionais para aumento de parcerias	3					-100,0
	Peso:	20%						
	Ind. 18	nº de missões de divulgação junto de países da américa latina	1					-100,0
	Peso:	20%						
Ind. 19	criar o site do estudante internacional	S/N					-100,0	
Peso:	30%							
Impacto: OE1, OE2, OE3, OE5, OE6								0,00

EFICIÊNCIA	30%							
OB 7	Ponderação	50%						
Melhorar competências profissionais dos trabalhadores não docentes	Ind.20	taxa de colaboradores não docentes a realizar ações de formação	60%					-100,0
	Peso:	100%						
								0,00

OB 8	Ponderação	50%						
Reduzir os custos de funcionamento do IPCB	Ind.21	taxa de redução de consumo de energia e água	10%					-100,0
	Peso:	50%						
	Ind.22	nº áreas identificadas com maiores custos de funcionamento	3					-100,0
	Peso:	30%						
	Ind.23	nº de serviços transversais de apoio às várias unidades orgânicas e uma gestão centralizada de partilha de recursos	1					-100,0
	Peso:	20%						
Impacto: OE4, OE7							0,00	
QUALIDADE	30%							
OB 9	Ponderação	25%						
Promover o acompanhamento dos formandos e a avaliação interna e externa da oferta formativa	Ind.24	taxa de resposta a inquéritos (estudantes)	50%					-100,0
	Peso:	100%						
							0,00	
OB 10	Ponderação	25%						
Promover a inserção na vida académica e o acompanhamento do percurso profissional dos diplomados	Ind.25	nº sessões* de acolhimento dos alunos de 1º ano	9					-100,0
	Peso:	40%						
	Ind.26	taxa de resposta ao encaminhamento clínico dos estudantes para o GAP (Gabinete de Apoio Psicopedagógico)	100%					-100,0
	Peso:	30%						
	Ind.27	nº de eventos promotores da inserção profissional dos diplomados	2					-100,0
	Peso:	30%						
							0,00	

OB 11	Ponderação	25%						
Manter a certificação externa do SGQ	Ind.28	relatório de auditoria de acompanhamento da entidade certificadora	S/N					-100,0
	Peso:	100%						
								0,00
OB 12	Ponderação	25%						
Alargar a abordagem de “gestão por processos” a todas as dimensões de atividade do IPCB	Ind.29	procedimentos de gestão para o processo formativo, investigação e prestação de serviços	3					-100,0
	Peso:	100%						
Impacto: OE2, OE8								0,00

* - 3 nos SC e 1 em cada UO

Avaliação Desempenho	Ponderação	Avaliação final
Eficácia	40%	
Eficiência	30%	
Qualidade	30%	
Avaliação Final	100%	

Recursos Humanos	N.º RH	Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
Dirigentes-Direcção Superior	16	20	320		
Dirigentes-Direcção Intermédia		16			
Docentes	284	16	4536		
Técnico Superior	87	12	1044		
Coordenador Técnico	8	9	72		
Assistente Técnico	76	8	608		
Assistente Operacional	75	5	360		
TOTAL	546				

	31/12/2013	31/12/2014
Número Total de Efectivos do Organismo*	546	

* valor em E.T.I. (Equivalente a Tempo Inteiro)

Recursos Financeiros (€)	Orçamento	Realizado	Desvio
Orçamento de Funcionamento (s/ PIDDAC)	20 168 993 €		
Aquisição de Bens e Serviços	4 140 871 €		
Despesas com Pessoal	15 889 622 €		
PIDDAC	0 €		
Outros	138 500 €		
TOTAL	20 168 993 €		

Indicadores	Fontes de verificação
Ind. 1 - nº de Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTSP) em projeto piloto	S. Académicos - R. Batista
Ind. 2 - nº de Cursos de Especialização Tecnológica (CET)	S. Académicos - R. Batista
Ind. 3 - nº de cursos Preparatórios de Acesso ao Ensino Superior (CPAES) para M23	S. Académicos - R. Batista
Ind. 4 - nº de cursos conducentes ao grau de licenciado, disponibilizados em horário pós-laboral	S. Académicos - R. Batista
Ind. 5 - nº de part. dos docentes em reuniões cient. /cursos/ações de formação e atual. científica	Administrador
Ind. 6 - nº de ações de formação à distância para os docentes	Vice-Presidente NC
Ind. 7 - nº de atividades realizadas em contexto empresarial (projetos, prestação e serviços e visitas)	Vice-Presidente NC
Ind. 8 - criação de gabinete de apoio aos estudantes com NEE	Presidente
Ind. 9 - nº de ações de formação realizadas sobre inclusão	Administrador
Ind. 10 - taxa de plano de intervenção individualizado em estudantes com NEE	Administrador
Ind. 11 - nº de novas cooperações institucionais	Vice-Presidente NC
Ind. 12 - nº de parcerias com as incubadoras da região	Vice-Presidente NC
Ind. 13 - nº de eventos de promoção do conhecimento e transferência de tecnologia	Vice-Presidente NC
Ind. 14 - procedimento de gestão aprovado para o processo de investigação	Vice-Presidente AF
Ind. 15 - apoio financeiro de entidades externas (€)	Presidente
Ind. 16 - nº de projetos internacionais com participação do IPCB	Vice-Presidente NC
Ind. 17 - nº de reuniões/eventos internacionais para aumento de parcerias	Coordenador GRI
Ind. 18 - nº de missões de divulgação junto de países da América Latina	Presidente
Ind. 19 - criar o site do estudante internacional	Vice-Presidente NC
Ind. 20 - taxa de colaboradores não docentes a realizar ações de formação	Administrador
Ind. 21 - taxa (consumo de energia e água)	Presidente
Ind. 22 - nº áreas identificadas com maiores custos de funcionamento	Presidente
Ind. 23 - nº de serviços transversais de apoio às várias unidades orgânicas e uma gestão centralizada de p	Presidente
Ind. 24 - taxa de resposta a inquéritos (estudantes)	Gabinete da Qualidade
Ind. 25 - nº sessões* de acolhimento dos alunos de 1º ano	Presidente
Ind. 26 - taxa de resposta ao encaminhamento clínico dos estudantes para o GAP	Administrador
Ind. 27 - nº de eventos promotores da inserção profissional dos diplomados	Diretores
Ind. 28 - relatório de auditoria de acompanhamento da entidade certificadora	Coordenador do SGQ
Ind. 29 - procedimentos de gestão para o processo formativo, investigação e prestação de serviços	Coordenador do SGQ