



ES²US

ESTRATÉGIA PARA A
SUSTENTABILIDADE DO IPCB

17.Março.2026

Enquadramento

A vocação das instituições de ensino superior (IES) está intrinsecamente ligada à sustentabilidade, uma vez que a educação é essencial para promover mudanças nos comportamentos individuais, e a investigação e a inovação funcionam como alavancas do progresso social e tecnológico. Além disso, as IES contribuem para o dinamismo das regiões onde se inserem, tornando-se agentes-chave na implementação de estratégias de desenvolvimento sustentável.



*Towards a Sustainable Europe by 2030
European Commission, 2019*



*Objetivos Desenvolvimento
Sustentável
ONU, 2015*

Equipa

Coordenação:

Ana Teresa Vaz Ferreira (vice-presidente)

Colaboração:

Ana Raquel Ribeiro

Daniel Martins Raposo

Fernando Miranda

Luís Quinta-Nova

Nuno Maia

Ricardo Batista

Alinhamento da ES2US com a BAUHAUS4EU

Considerando a missão da instituição e da Universidade Europeia que integra, o IPCB assume um compromisso claro com a sustentabilidade através da transformação para um campus sustentável em linha com os três eixos da New European BAUHAUS.

O IPCB define que a presente ES2US tem como objetivo principal:

Promover a transição para um Campus Sustentável, alinhada com os princípios da **New European Bauhaus***, para concretizar um ambiente académico sustentável, acessível e esteticamente qualificado, que integra inovação ambiental, justiça social e qualidade do espaço construído. Conceber um campus que promove a participação, a diversidade e o bem-estar, funcionando como um laboratório vivo para a transição ecológica, cultural e social.

***Sustainable, Inclusive & Beautiful**

Visão para a Sustentabilidade



- **Campus enquanto organização e funcionamento**

Otimização da governação e dos sistemas sociais, tecnológicos e económicos - compromisso com a mudança, em especial por parte da liderança e da gestão, que inclua a avaliação dos currículos académicos, a integração da sustentabilidade na investigação, o investimento na melhoria do desempenho ambiental das operações do campus, o envolvimento de toda a comunidade académica e não académica, a criação de uma cultura organizacional alinhada com estes valores, a troca contínua entre parceiros e o fortalecimento das relações com as comunidades locais.

- **Campus enquanto espaço geográfico**

Melhorar as infraestruturas materiais e os ciclos de produção e consumo, desenvolvendo estratégias de (re)conceção de edifícios, espaços e processos que assegurem o uso responsável dos recursos e a proteção do ambiente.

- **Campus enquanto espaço social**

Tornar o campus um espaço inclusivo e seguro para todos, onde todos podem desenvolver plenamente as suas competências e potencial, independentemente do género, idade, orientação sexual, religião, deficiência, origem étnica ou situação pessoal. Desenvolver um papel essencial na abordagem das desigualdades sociais, económicas e ambientais através da investigação, da prática artística, do ensino e da partilha de conhecimento com as comunidades locais.



Compromisso da ES2US

- **Apoiar a investigação e a inovação** que explorem as interligações entre diversidade, equidade, inclusão e sustentabilidade económica e ambiental.
- Reconhecer a **diversidade como uma força** e promover um ambiente inclusivo e acolhedor.
- **Integrar princípios de sustentabilidade, diversidade, equidade e inclusão** nos currículos, na investigação e nas práticas do campus.
- **Garantir a inclusão nos processos de tomada de decisão**, envolvendo a comunidade académica de forma significativa.
- Avaliar e **reportar regularmente os progressos** alcançados.
- **Colaborar com outras instituições, organizações e comunidades** para promover estes objetivos comuns.

Alinhamento com os eixos NEB

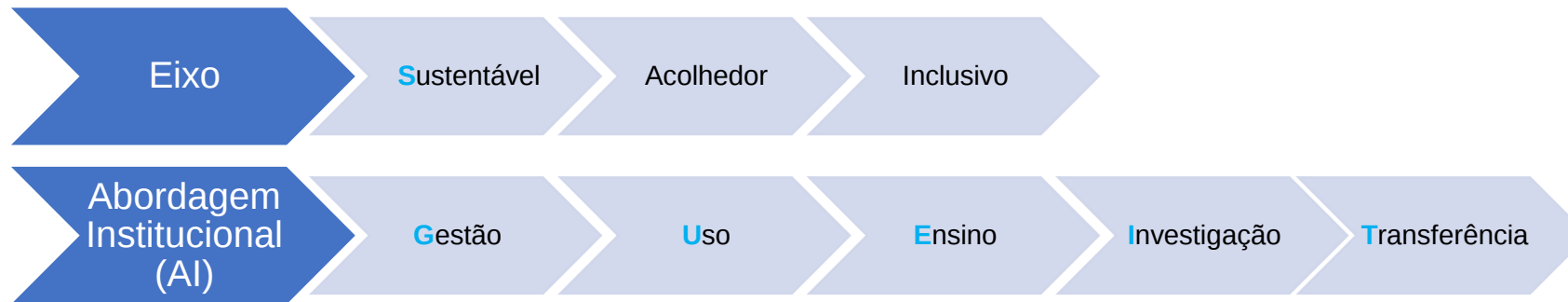
- **Sustentável:** objetivos relacionados com a promoção práticas ambientais regenerativas, reduzindo impactos ecológicos e contribuindo para a transição climática europeia e a circularidade;
- **Acolhedor:** relacionado com o eixo NEB designado por ‘Beautiful’ - engloba objetivos que conduzem a uma experiência e estilo com elevada qualidade, além da funcionalidade das soluções. Traduzem um campus como um espaço inspirador, esteticamente qualificado e culturalmente significativo, que promove o bem-estar e o sentido de pertença.
- **Inclusivo:** Objetivos que permitam que o campus garanta que todos possam participar, pertencer e beneficiar do espaço universitário, sem discriminação ou barreiras. Inclui a promoção de ações que valorizem a diversidade e assegurem que é acessível e com soluções eficientes para todos.



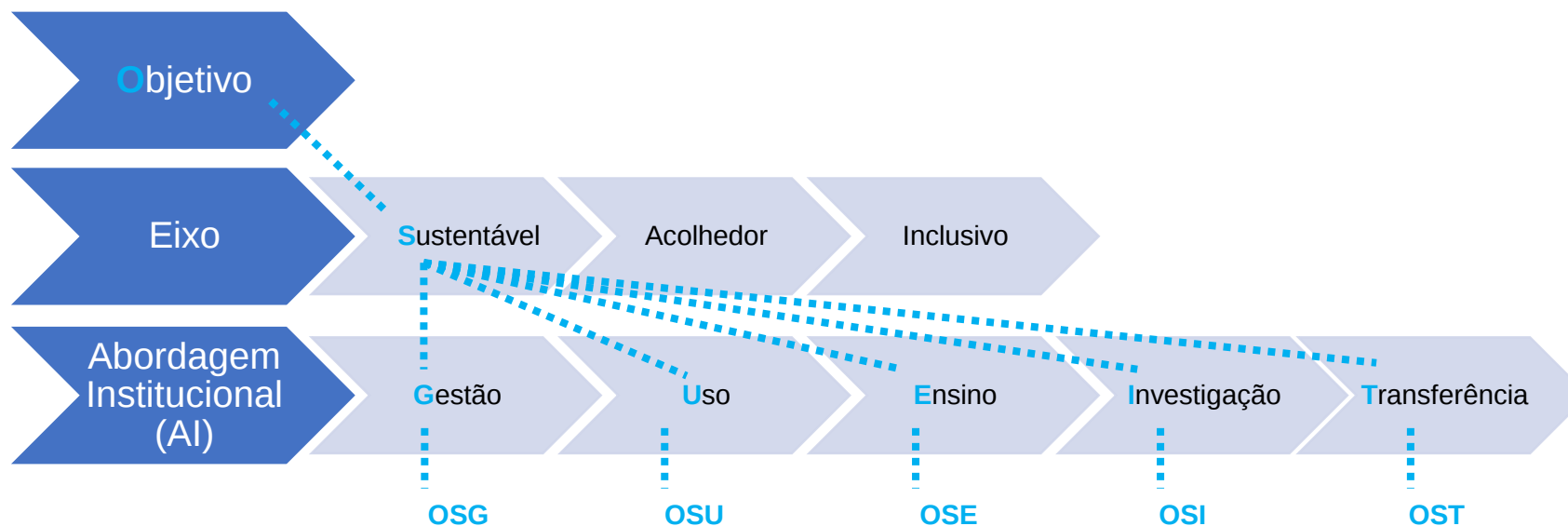
Abordagem Institucional (AI) em cada Eixo – alinhados com a BAUHAUS4EU

- **Gestão:** uma área fundamental para promover a mudança através de definição de estratégias, políticas e ações que permitem liderar a transformação de forma participada e sustentável;
- **Uso:** são definidos objetivos relacionados com o funcionamento e gestão das infraestruturas do campus, no sentido de garantir um campus resiliente e eficiente;
- **Ensino:** uma área fundamental para promover a mudança comportamental e societal, integrando todas as dimensões da sustentabilidade no ensino;
- **Investigação:** promover uma investigação sustentável, aberta e interdisciplinar. Esta área envolve não só uma investigação que contribua para a sustentabilidade global, mas também um espaço inclusivo e participado, que promova a verdadeira colaboração e partilha de conhecimento entre todos;
- **Transferência:** colaborar com a sociedade e a região para a inovação, justiça social e promoção de soluções sustentáveis que reduzam o impacto ambiental. O papel das IES enquanto elemento transformador que promove a colaboração e a transição a todos os níveis do território deve ser valorizado.

Eixos e Abordagem Institucional (AI)



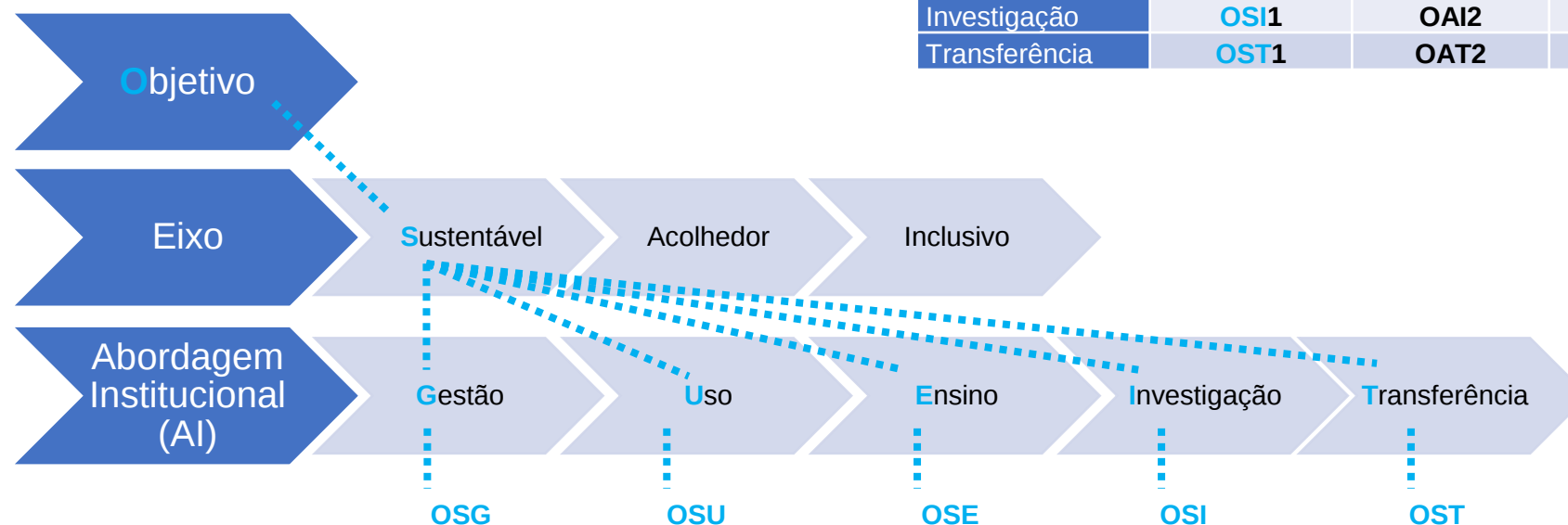
Eixos e Abordagem Institucional (AI)



Eixos e Abordagem Institucional (AI)

OBJETIVOS

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3



Eixos e Abordagem Institucional (AI)

15 OBJETIVOS / 20 CRITÉRIOS

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3

N.º Objetivos/eixo

5

5

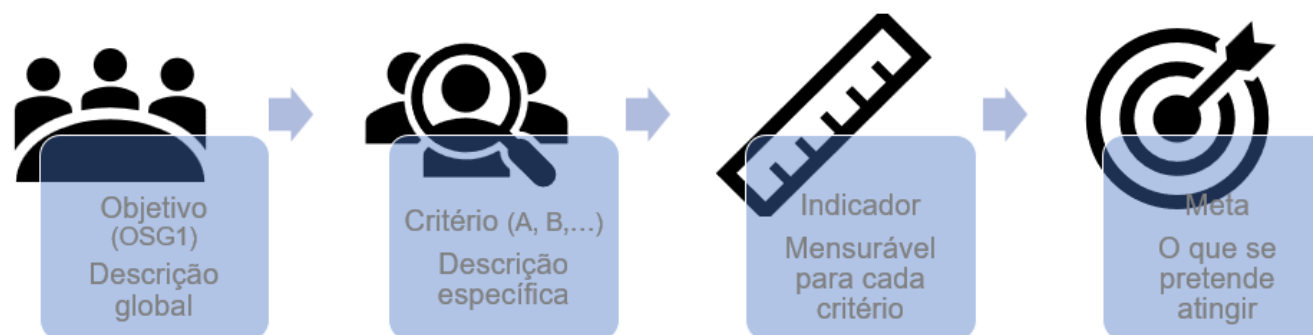
5

N.º Critérios/eixo

6

6

8



AI da GESTÃO

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3

AI	Eixo	Código	Objetivo	Critério	Indicador	Meta	ODS
Gestão	ES2US Eixo 1: Sustentável	OSG1	Desenvolver um plano estratégico individual e integrado para a sustentabilidade, com foco específico no uso sustentável de recursos (água, energia, resíduos, mobilidade).	Implementar uma Estratégia para a Sustentabilidade do IPCB.	Elaboração do documento de forma participada e início do acompanhamento dos critérios definidos.	Junho de 2026	13 (Ação Climática) 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) 10 (Redução das Desigualdades) 12 (Consumo e Produção Responsáveis)
	ES2US Eixo 2: Acolhedor	OAG2	Promover o bem-estar através do acesso a espaços interiores inclusivos, verdes e de lazer, bem como a boas condições de trabalho e estudo.	Promover o convívio social e as relações dentro da academia através da realização de ações interculturais e de valorização pessoal. Criar uma cultura institucional que respeita a diversidade e promove o conhecimento através da experiência de cada um.	Número de atividades de lazer, interculturais e de bem-estar, assim como iniciativas de saúde mental implementadas.	10 ações	3 (Saúde e Bem-Estar) 8 (Trabalho Digno e Crescimento Económico) 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis) 15 (Vida Terrestre)
	ES2US Eixo 2: Inclusivo	OIG3	Promover um ambiente académico inclusivo e integrador, com a adoção de políticas de igualdade de oportunidades e não discriminação.	Implementar um plano que promova a igualdade de oportunidades e não discriminação dentro da Instituição, promovendo ações de sensibilização e mudança junto de toda a comunidade.	Desenvolvimento de ações concretas através de um Plano de Igualdade e Não discriminação, com a monitorização das ações e do seu impacto (através de uma caracterização periódica).	Cumprimento das ações previstas no Plano de Igualdade e Não discriminação.	4 (Educação de Qualidade) 5 (Igualdade de Género)

AI da USO

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
→ Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3

AI	Eixo	Código	Objetivo	Critério	Indicador	Meta	ODS
Uso	ES2US Eixo 1: Sustentável	OSU1	Reforçar a sustentabilidade ambiental institucional através do alinhamento das práticas de aquisição com normas ambientais reconhecidas a nível nacional/internacional, promovendo práticas de sustentabilidade responsáveis.	Definir planos e atividades no âmbito do Barômetro Eco.Ap.	Taxa de cumprimento das atividades e metas.	80%	12 (Produção e Consumo Responsáveis)
	ES2US Eixo 2: Acolhedor	OAU2	Garantir acessibilidade universal em todos os ambientes físicos e digitais do campus.	A. Levantamento das necessidades para melhorar a acessibilidade aos edifícios.	Número de atividades de lazer, interculturais e de bem-estar, assim como iniciativas de saúde mental implementadas.	10 ações	12 (Produção e Consumo Responsáveis)
				B. Melhorar a acessibilidade às plataformas digitais da instituição.	Número de soluções organizacionais para garantir acessibilidade para todos.	2	
	ES2US Eixo 2: Inclusivo	OIU3	Promoção do bem-estar físico e mental de estudantes e colaboradores, assegurando serviços sociais de qualidade, habitação e alimentação, tutoria, mentoria e apoios para quem enfrenta dificuldades sociais ou económicas.	A. Dar resposta às necessidades da comunidade académica para apoio no âmbito da saúde mental e bem-estar.	Número de resposta às solicitações de serviços e apoios.	80%	1 (Erradicar a pobreza) 3 (Saúde de qualidade) 10 (Reduzir as desigualdades)
				B. Existência de programas de acompanhamento do processo académico dos estudantes para promoção do sucesso escolar	Implementação de programas de tutoria e/ou mentoria nas escolas	6 escolas	

AI da ENSINO

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
→ Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3

AI	Eixo	Código	Objetivo	Critério	Indicador	Meta	ODS
Ensino	ES2US Eixo 1: Sustentável	OSE1	Disponibilização de cursos a distância ou bLearning, assim como mobilidades virtuais para reduzir a necessidade de mobilidades físicas.	Oferta de novos cursos/edições a distância ou bLearning, e realização de mobilidades virtuais.	N.º de novos de cursos/edições e N.º de mobilidades Virtuais.	10 cursos/edições e >5 mobilidades virtuais.	4 (Educação de Qualidade) 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas) 13 (Ação Climática)
	ES2US Eixo 2: Acolhedor	OAE2	Melhorar a qualidade, flexibilidade e acessibilidade da educação através de modelos inovadores de ensino digital.	Disponibilizar novas infraestruturas que permitam o desenvolvimento de modelos e práticas inovadoras.	N.º de atividades de dinamização dos espaços existentes para a criação de recursos pedagógicos e novos modelos formativos.	6	4 (Educação de Qualidade), 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas).
	ES2US Eixo 2: Inclusivo	OIE3	Integração da sustentabilidade, diversidade e inclusão nos programas académicos e nos métodos de ensino.	A. Implementar um plano que promova a igualdade de oportunidades e não discriminação dentro da Instituição, promovendo ações de sensibilização e mudança junto de toda a comunidade. B. Definição de medidas de apoio aos estudantes com necessidades educativas específicas (NEE).	Desenvolvimento de ações concretas através de um Plano de Igualdade e Não discriminação, com a monitorização das ações e do seu impacto (através de uma caracterização periódica). Definição das medidas às solicitações considerando a análise dos processos.	Relatório final. 100%	4 (Educação de Qualidade) 10 (Redução das Desigualdades) 13 (Ação Climática)

AI da INVESTIGAÇÃO

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
Transferência	OST1	OAT2	OIT3

AI	Eixo	Código	Objetivo	Critério	Indicador	Meta	ODS
Investigação	ES2US Eixo 1: Sustentável	OSI1	Aumentar projetos e atividades relacionadas com a sustentabilidade e estabelecer ligações interdisciplinares e territoriais para criar inovação aplicada.	A. Projetos e atividades intra-aliança (seminários, atividades locais, regionais e inter-regionais, workshops, RLL, Cursos European Bauhaus) na transição verde.	Número de projetos e atividades intra-aliança realizados.	10	13 (Ação Climática) 10 (Redução das Desigualdades) 12 (Consumo e Produção Responsáveis)
				B. Implementar projetos de investigação aplicada relacionados com desafios práticos de empresas e parceiros regionais.	Número de projetos realizados.	6	
	ES2US Eixo 2: Acolhedor	OAI2	Promover projetos ou atividades relacionadas com a valorização e fruição do espaço, do lugar e dos objetos.	Desenvolver projetos que valorizem a flexibilização do uso e a reinterpretação dos espaços com soluções inovadoras e eficientes.	Número de projetos ou atividades desenvolvidas.	2	3 (saúde de qualidade) 4 (Educação de Qualidade) 11 (cidades e comunidades sustentáveis)
	ES2US Eixo 2: Inclusivo	OII3	Enriquecer a oferta académica e a acessibilidade a todos as atividades como cursos, palestras abertas e simpósios. Abordar temas inovadores e atuais que promovam novos contextos e metodologias de ensino e aprendizagem, nomeadamente com o uso de Inteligência Artificial.	A. Enriquecer a oferta académica com cursos, palestras abertas e simpósios e Inteligência Artificial.	Número de cursos, eventos ou atividades (conferências, simpósios, palestras abertas, formações, workshops, etc.).	6	9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas) 10 (Redução das Desigualdades)
				B. Projetos de investigação que visem soluções inclusivas para todos os serviços e atividades da instituição.	Número de projetos de investigação.	6	

AI da TRANSFERÊNCIA

Objetivo	Sustentável	Acolhedor	Inclusivo
Gestão	OSG1	OAG2	OIG3
Uso	OSU1	OAU2	OIU3
Ensino	OSE1	OAE2	OIE3
Investigação	OSI1	OAI2	OII3
→ Transferência	OST1	OAT2	OIT3

AI	Eixo	Código	Objetivo	Critério	Indicador	Meta	ODS
Transferência	ES2US Eixo 1: Sustentável	OST1	Promover a sustentabilidade através de processos colaborativos com os diversos agentes da região, fomentando as boas práticas, o empreendedorismo e a inovação.	Realizar ações que promovam a interação e a colaboração com parceiros regionais.	Relatório das atividades realizadas com a identificação de áreas prioritárias de intervenção.	Relatório	9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas) 13 (ação climática) 17 (parcerias para a implementação dos objetivos)
	ES2US Eixo 2: Acolhedor	OAT2	Realizar serviços à comunidade nos domínios do desenvolvimento regional e municipal, do planeamento estratégico e do impacto económico, da prestação de cuidados de saúde e das iniciativas culturais, reforçando a competitividade do território e a coesão das comunidades.	Dinamizar atividades diversificadas que fomentem sinergias com a comunidade e os agentes do território no sentido de responder às necessidades.	Número de prestações de serviço, ações de demonstração e eventos para a comunidade.	10	3 (saúde de qualidade) 4 (educação de qualidade) 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas) 10 (reduzir as desigualdades) 11 (cidades e comunidades sustentáveis)
	ES2US Eixo 2: Inclusivo	OIT3	Desenvolver/melhorar ações e iniciativas para promover práticas sustentáveis e sensibilização dentro e fora do campus, bem como a existência de um serviço/gabinete de diversidade para gerir todos os temas e eventos mencionados.	Promover as iniciativas relacionadas com a sustentabilidade de forma a comunicar as ações da instituição ou divulgar ações globais relevantes para a inovação nesta área.	N.º de ações de divulgação e sensibilização para boas práticas associadas à sustentabilidade.	10	9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas) 10 (Redução das Desigualdades)

Alinhamento com Planos do IPCB

- Planos de Atividades
- Plano de Eficiência e Descarbonização ECO.AP 2030 (2025-2027)
- Plano de Igualdade e Inclusão 2026-28



ES²US ESTRATÉGIA PARA A
SUSTENTABILIDADE DO IPCB

Contributos

17.Março.2026